

# Commandement opérationnel

## 7 POSTURES

*Susceptibles de générer des erreurs en opération*

### La distraction

L'attention est portée sur une mauvaise cible :

- la circulation,
- le public autour de la zone
- etc.

### La fixation

L'attention est entièrement portée sur un élément du système, un détail. C'est l'absence de vision globale. Vision tunnel.

### La procédure inadaptée

La procédure engagée n'est pas appropriée à la situation.

Causes possibles :

- simple erreur,
- divergences, décalage important entre la situation perçue et la situation réelle.



### La surcharge

Situation complexe, cinétique rapide, affluence de moyens sur zone, sollicitations multiples

### L'excès de confiance

L'ampleur de la situation est minimisée. Les risques sont sous-estimés.

### L'analyse équivoque

La situation est abordée de façon ambiguë, plusieurs hypothèses cohabitent.

Les décisions sont alors prises en demi-teinte :

*Lors des déblais, la charpente semble instable, mais on dirait que ça tient quand même un peu...*

### Y a-t-il encore un pilote dans l'avion ?

Les décisions ne sont pas prises.  
Les ordres ne sont pas exprimés.  
Les équipiers travaillent de façon autonomes, en actions réflexes.